

รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)  
ปีงบประมาณ 2564



องค์การบริหารส่วนตำบลแพรรหนามแดง  
อําเภอัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐(๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๔ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายทวีป อมศิริ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง



## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3 ) พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกหนามแดง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกหนามแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกหนามแดงทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกหนามแดง  
ธันวาคม 2564



# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

1

ส่วนที่ 1 บทนำ

3

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

4

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

5

1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

5

1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

9

1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

11

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

13

2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

14

2.2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

23

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

36

3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

37

3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

38

3.3 การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

39

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

41

4.1 บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

42

4.2 ข้อเสนอแนะ / ข้อเสนอแนะ

42



# บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2561 หมวด 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนันทนาการ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี



ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง

1. โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ
2. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ
3. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงินการคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก
4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดงให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น
5. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว
6. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด
7. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง



# ส่วนที่ 1

## บทนำ



# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น ตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดงว่าดำเนินการได้ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด เมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็ง พึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ เมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการอย่างสุขุมรอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น รอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง โดยการ



ติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมาย ประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง
4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล แพรกหนามแดง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล แพรกหนามแดง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## 1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร



## การติดตามและประเมินผลแผน

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

### 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล นำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น



2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง ในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

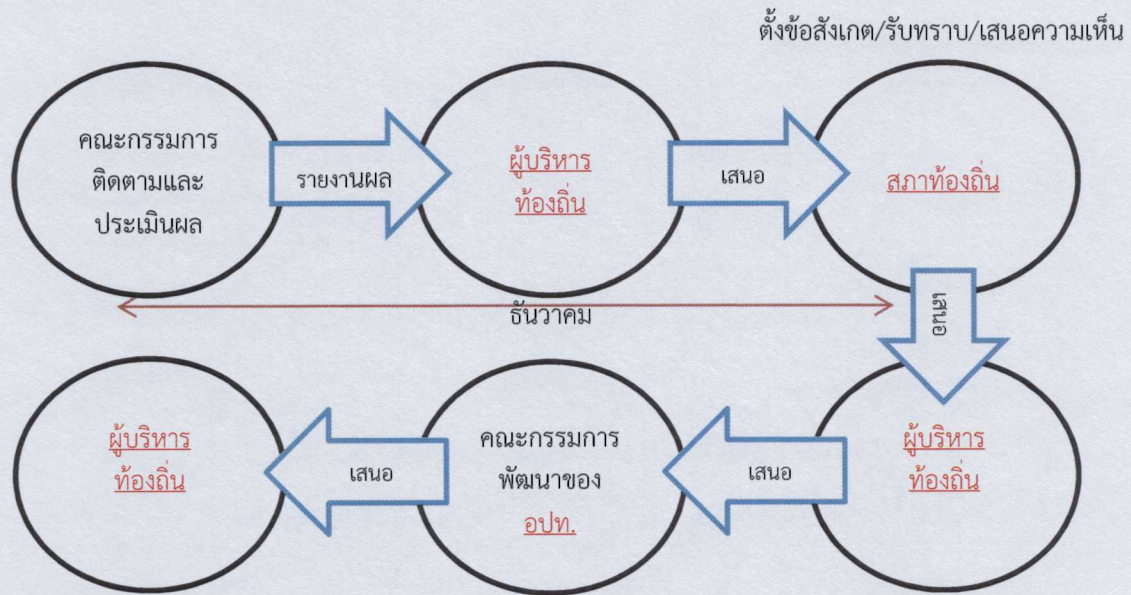
2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดงหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



## ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลพรหมามแดงทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



#### 1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริง กับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกนามแดง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น



กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภออัมพวา และจังหวัดสมุทรสงครามด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางซอยพ่วงสำราญ , พิกุลหอม เชื่อมต่อจากสะพานคลองสัมมางา ซอยคลองตรง หมู่ที่ 4 (จะใช้การทดสอบและการวัดความกว้าง ยาวของถนนเส้นที่มีการก่อสร้าง) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน



3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลแพรกกานามแดง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง

## 1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัยสั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกกานามแดง สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้



7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้ เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้อง และเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลแพรกหนามแดง



## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล



## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

##### 2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง (ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรสงคราม อำเภออัมพวา และแผนชุมชนของหมู่บ้าน จำนวน 6 หมู่บ้าน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง มีรายละเอียด ดังนี้

##### 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี

##### 2) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 จัดให้มีการสร้างและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านต่าง ๆ

พันธกิจที่ 2 รักษาความสะอาดถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ

พันธกิจที่ 3 จัดให้มีการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

พันธกิจที่ 4 การป้องกันและระงับโรคติดต่อและไม่ติดต่อ

พันธกิจที่ 5 ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

พันธกิจที่ 6 ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ

พันธกิจที่ 7 ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### 3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง การระบายน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่

จุดมุ่งหมายที่ 2 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี การสาธารณสุข การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริม



จุดมุ่งหมายที่ 3 สังคมมีความปลอดภัย ห่วงไกลยาเสพติด ประชาชนรักและสมัครสมานสามัคคีกันภายใต้ันติรัฐ

จุดมุ่งหมายที่ 4 การประกอบอาชีพได้รับการพัฒนาทั้งในด้านเกษตรกรรมและพาณิชยกรรม และมีการสนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

จุดมุ่งหมายที่ 5 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา และอนุรักษ์ไว้ให้มีสภาพสมบูรณ์

จุดมุ่งหมายที่ 6 การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ได้รับการเทิดทูนและปกป้องให้คงอยู่กับประเทศไทยตลอดไป

จุดมุ่งหมายที่ 7 การบริหารจัดการหน่วยงานและบุคลากรมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารงานและการปฏิบัติหน้าที่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน

#### 4) วิสัยทัศน์

“ สร้างเสริมคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาก้าวหน้า  
ใส่ใจวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ”

### 2.1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561-2565 (เฉพาะปี พ.ศ. 2564)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

| ยุทธศาสตร์                                                                                                         | แผนงาน                         | โครงการตามแผนพัฒนา |            | ดำเนินการจริง |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|------------|---------------|-----------|
|                                                                                                                    |                                | จำนวนโครงการ       | จำนวนเงิน  | จำนวนโครงการ  | จำนวนเงิน |
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                                                                       | อุตสาหกรรมและการโยธา           | 11                 | 23,350,000 | 2             | 4,090,000 |
|                                                                                                                    | การรักษาความสงบภายใน           | 2                  | 600,000    | -             | -         |
|                                                                                                                    | เคหะและชุมชน                   | 2                  | 1,040,000  | -             | -         |
|                                                                                                                    | อุตสาหกรรมและการโยธา (ผ 02/1)  | 1                  | 3,000,000  | -             | -         |
| การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และนวัตกรรม | บริหารงานทั่วไป                | 3                  | 150,000    | 1             | 5,633     |
|                                                                                                                    | การศึกษา                       | 11                 | 1,966,000  | 8             | 1,128,720 |
|                                                                                                                    | สาธารณสุข                      | 10                 | 1,020,000  | 2             | 68,382    |
|                                                                                                                    | สังคมสงเคราะห์                 | 2                  | 200,000    | -             | -         |
|                                                                                                                    | เคหะและชุมชน                   | 2                  | 500,000    | -             | -         |
|                                                                                                                    | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน      | 4                  | 330,000    | -             | -         |
|                                                                                                                    | การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ | 7                  | 960,000    | 1             | 1,200     |
|                                                                                                                    | งบกลาง                         | 5                  | 5,970,000  | 3             | 6,473,700 |
| การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย                                                      | การรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน  | 7                  | 900,000    | 1             | 26,734    |
|                                                                                                                    | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน      | 6                  | 500,000    | -             | -         |
|                                                                                                                    | งบกลาง                         | 1                  | 300,000    | -             | -         |
|                                                                                                                    | เคหะและชุมชน                   | 1                  | 300,000    | -             | -         |



|                                                                                |                                   |     |            |    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----|------------|----|---------------|
| การพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรมการ<br>ลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว         | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน         | 3   | 1,020,000  | 1  | 7,347         |
|                                                                                | การศาสนา วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | 3   | 80,000     | -  | -             |
|                                                                                | การเกษตร                          | 1   | 30,000     | -  | -             |
|                                                                                | งบบกลาง                           | 1   | 100,000    | -  | -             |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br>อย่างยั่งยืน | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน         | 1   | 50,000     | -  | -             |
|                                                                                | การเกษตร                          | 6   | 1,350,000  | 4  | 63,192.20     |
|                                                                                | เคหะและชุมชน                      | 2   | 600,000    | 1  | 480,000       |
| การพัฒนาด้านการบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองและสังคมที่ดี                          | บริหารงานทั่วไป                   | 16  | 1,640,000  | 1  | 30,000        |
|                                                                                | อุตสาหกรรมและการโยธา              | 2   | 400,000    | -  | -             |
|                                                                                | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน         | 1   | 30,000     | 1  | 1,320         |
|                                                                                | งบบกลาง                           | 2   | 250,000    | 2  | 430,761       |
| รวม                                                                            |                                   | 113 | 46,636,000 | 28 | 12,806,989.20 |

หมายเหตุ : รายละเอียดโครงการที่ได้ดำเนินการจริง ข้อ 2.1.4



### 2.1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการ

จริง)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                        | แผนงาน                         | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน | เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน                                                                                          | เคหะและชุมชน                   | 3            | 3,251,343 | - อาคารอเนกประสงค์ฯ อยู่ในระหว่างการจัดดำเนินการ<br>- ขยายเขตไฟฟ้าไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการขออนุญาตต่อกรมชลประทานตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง |
| การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม | บริหารงานทั่วไป                | 1            | 20,000    | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | การศึกษา                       | 1            | 30,000    | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | สาธารณสุข                      | 5            | 420,000   | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน      | 1            | 30,000    | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ | 1            | 50,000    | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
| การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย                                                     | สังคมสงเคราะห์                 | 1            | 30,000    | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | สาธารณสุข                      | 1            | 100,000   | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน      | 5            | 290,000   | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี                                                                         | บริหารงานทั่วไป                | 3            | 460,000   | - ติดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19                                                                                                                                    |
| รวม                                                                                                               |                                |              | 4,681,343 |                                                                                                                                                                   |



## 2.1.4 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                       | แผนงาน                   | โครงการ                                                                                                                           | เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของโครงการ)                                                                                          | จำนวนเงิน                    | ผลที่ได้รับ                                                | ตัวชี้วัด (KPI)                                                                                              | แผนพัฒนาท้องถิ่น              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐาน                                                                                                 | อุตสาหกรรมและ<br>การโยธา | โครงการปรับปรุงและซ่อมแซม<br>ถนนภายในตำบลแพรกหนาม<br>แดง                                                                          | โครงการปรับปรุงถนนสาย สส.ถ.29-<br>003 สายบ้านคลองคด – บ้านแพรก<br>หนามแดง หมู่ที่ 6 เชื่อม หมู่ที่ 4<br>ตำบลแพรกหนามแดง | 2,650,000<br>จ่ายขาดเงินสะสม | การคมนาคมเป็นไปด้วยความ<br>สะดวกและปลอดภัย                 | ผู้ใช้นั้นมีความพึงพอใจ                                                                                      | หน้า 26<br>โครงการลำดับที่ 5  |
|                                                                                                                                  | อุตสาหกรรมและ<br>การโยธา | โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง<br>แอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนสาย<br>สส.ถ. 29-008 สายโรงเรียนบ้าน<br>คลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 5 ตำบล<br>แพรกหนามแดง | ถนนลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต<br>ถนนสาย สส.ถ. 29-008 สายโรงเรียน<br>บ้านคลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 5 ตำบล<br>แพรกหนามแดง         | 1,440,000<br>จ่ายขาดเงินสะสม | การคมนาคมเป็นไปด้วยความ<br>สะดวกและปลอดภัย                 | ผู้ใช้นั้นมีความพึงพอใจ                                                                                      | หน้า 30<br>โครงการลำดับที่ 18 |
|                                                                                                                                  | งบกลาง                   | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                                                                                             | ผู้สูงอายุในพื้นที่ตำบลแพรกหนาม<br>แดงได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยังชีพ<br>ครบทุกคน                                     | 5,517,300                    | ผู้สูงอายุในตำบลแพรกหนาม<br>แดง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น     | ผู้สูงอายุในตำบลแพรก<br>หนามแดง ได้รับเงิน<br>สงเคราะห์เพื่อการยังชีพ<br>ครบทุกคน                            | หน้า 53<br>โครงการลำดับที่ 64 |
| การพัฒนาศักยภาพ<br>ส่งเสริมคุณภาพ<br>ชีวิต การศึกษา<br>ศิลปะ การกีฬา<br>วัฒนธรรม<br>ประเพณี ภูมิ<br>ปัญญาท้องถิ่น<br>และนวัตกรรม | งบกลาง                   | เบี้ยยังชีพคนพิการ                                                                                                                | คนพิการในพื้นที่ตำบลแพรกหนาม<br>แดง ได้รับเงินสงเคราะห์เพื่อการยัง<br>ชีพ ครบทุกคน                                      | 920,400                      | คนพิการในตำบลแพรกหนาม<br>แดง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น        | คนพิการในตำบลแพรก<br>หนามแดง ได้รับเงิน<br>สงเคราะห์เพื่อการยังชีพ<br>ครบทุกคน                               | หน้า 53<br>โครงการลำดับที่ 65 |
|                                                                                                                                  | งบกลาง                   | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                                                                                             | ผู้สูงอายุที่มีพื้นที่ขึ้นทะเบียนในพื้นที่<br>ตำบลแพรกหนามแดง ได้รับเงิน<br>สงเคราะห์เพื่อการยังชีพ ครบทุกคน            | 36,000                       | ผู้สูงอายุในตำบลแพรก<br>หนามแดง มีคุณภาพชีวิตที่ดี<br>ขึ้น | ผู้สูงอายุที่มีพื้นที่ขึ้น<br>ทะเบียนในตำบลแพรก<br>หนามแดง ได้รับเงิน<br>สงเคราะห์เพื่อการยังชีพ<br>ครบทุกคน | หน้า 53<br>โครงการลำดับที่ 66 |



| ยุทธศาสตร์ | แผนงาน          | โครงการ                                                                                                        | เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของโครงการ)                                                                                      | จำนวนเงิน | ผลที่ได้รับ                                                                | ตัวชี้วัด (KPI)                                                                      | แผนพัฒนาท้องถิ่น                                                                     |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|            | บริหารงานทั่วไป | จัดโครงการ/กิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษาฯ วันสำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสถาบันพระมหากษัตริย์                          | จัดโครงการ/กิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษาฯ / กิจกรรมปกป้องสถาบัน                                                        | 5,633     | ประชาชนในพื้นที่เข้าร่วมกิจกรรม                                            | ประชาชนมีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์                                       | หน้า 73<br>โครงการลำดับที่ 99                                                        |
|            | การศึกษา        | จัดซื้อ อาหารเสริม (นม)                                                                                        | เด็กเล็กก่อนวัยเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลพรหมามแดง , เด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านพรหมามแดง และโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์ | 314,080   | เด็กมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง สมบูรณ์                                      | เด็กเล็กก่อนวัยเรียน และเด็กนักเรียนได้ดื่มนมครบทุกคน                                | หน้า 35<br>โครงการลำดับที่ 28                                                        |
|            | การศึกษา        | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา                                                                  | สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา                                                                      | 73,000    | การบริหารจัดการเกี่ยวกับ การศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น                    | สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษาที่ขอรับการสนับสนุนงบประมาณทุกแห่งได้รับการสนับสนุน | หน้า 36<br>โครงการลำดับที่ 29<br>หน้า 37<br>โครงการลำดับที่ 32<br>โครงการลำดับที่ 33 |
|            | การศึกษา        | อุดหนุนโรงเรียนบ้านพรหมามแดง หมู่ที่ 4 (อาหารกลางวัน อนุบาล - ป.6)                                             | นักเรียนโรงเรียนบ้านพรหมามแดง ได้รับการรับประทานอาหารที่ถูกต้องลักษณะ และมีคุณค่าทางโภชนาการ                        | 217,640   | เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะ และมีคุณค่าทางโภชนาการ | เด็กนักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ       | หน้า 38<br>โครงการลำดับที่ 34                                                        |
|            | การศึกษา        | อุดหนุนโรงเรียนบ้านพรหมามแดง หมู่ที่ 4 (โครงการพัฒนางานอาชีพ งานเกษตรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)              | โรงเรียนบ้านพรหมามแดง มีการจัดโครงการพัฒนางานอาชีพ งานเกษตรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง                              | 30,000    | การบริหารจัดการเกี่ยวกับ การศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น                    | สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษาได้รับการสนับสนุนงบประมาณครบถ้วน                    | หน้า 37<br>โครงการลำดับที่ 33                                                        |
|            | การศึกษา        | อุดหนุนโรงเรียนบ้านพรหมามแดง หมู่ที่ 4 (โครงการพัฒนาศูนย์สุขภาพดานกึฬา ศิลปะ ดนตรีเพื่อส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน) | โรงเรียนบ้านพรหมามแดงมีการจัดโครงการพัฒนาศูนย์สุขภาพดานกึฬา ศิลปะ ดนตรีเพื่อส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน                  | 25,000    | การบริหารจัดการเกี่ยวกับ การศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น                    | สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษาได้รับการสนับสนุนงบประมาณครบถ้วน                    | หน้า 37<br>โครงการลำดับที่ 33                                                        |



| ยุทธศาสตร์ | แผนงาน                               | โครงการ                                                                          | เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของโครงการ)                                                               | จำนวนเงิน | ผลที่ได้รับ                                                                    | ตัวชี้วัด (KPI)                                                                     | แผนพัฒนาท้องถิ่น              |
|------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|            | การศึกษา                             | อุดหนุนโรงเรียนบ้านแพรกหนามแดง หมู่ที่ 4 (โครงการเรียนรู้สู่โลกกว้างทางการศึกษา) | โรงเรียนบ้านแพรกหนามแดงมีการจัดโครงการเรียนรู้สู่โลกกว้างทางการศึกษา                         | 25,000    | การบริหารจัดการเกี่ยวกับการศึกษาที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น                      | สถานศึกษาหรือหน่วยงานด้านการศึกษาได้รับการสนับสนุนงบประมาณครบถ้วน                   | หน้า 37<br>โครงการลำดับที่ 33 |
|            | การศึกษา                             | อุดหนุนโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 5 (อาหารกลางวันอนุบาล – ป.6)              | นักเรียนโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์ได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ | 348,000   | เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ      | เด็กนักเรียนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ      | หน้า 38<br>โครงการลำดับที่ 34 |
|            | การศึกษา                             | อุดหนุนโรงเรียนบ้านคลองสมบูรณ์                                                   | เด็กนักเรียนยากจนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ               | 96,000    | เด็กนักเรียนยากจนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ | เด็กนักเรียนยากจนทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกสุขลักษณะและมีคุณค่าทางโภชนาการ | หน้า 38<br>โครงการลำดับที่ 35 |
|            | สาธารณสุข                            | คำจ้างเหมาดำเนินการสำรวจข้อมูลสัตว์และชิ้นทะเบียนสัตว์                           | มีการสำรวจข้อมูลประชากรสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง                                   | 5,766     | ทราบข้อมูลจำนวนประชากรสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง                      | มีฐานข้อมูลประชากรสุนัขและแมว                                                       | หน้า 42<br>โครงการลำดับที่ 41 |
|            | สาธารณสุข                            | โครงการรณรงค์ป้องกันและฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า                            | สุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า                  | 62,616    | ควบคุมการเกิดโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลแพรกหนามแดง                            | สุนัขและแมวได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า                                  | หน้า 42<br>โครงการลำดับที่ 41 |
|            | การศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | อนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอยกระทง                                                 | เพื่ออนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอยกระทง                                                        | 1,200     | ประเพณีลอยกระทงได้รับการอนุรักษ์ให้คงอยู่                                      | ประชาชนมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ                                            | หน้า 50<br>โครงการลำดับที่ 59 |



| ยุทธศาสตร์                                                            | แผนงาน               | โครงการ                                                                              | เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของโครงการ)                                                                | จำนวนเงิน | ผลที่ได้รับ                                                                          | ตัวชี้วัด (KPI)                                   | แผนพัฒนาท้องถิ่น                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย         | การรักษาความสงบภายใน | ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ตั้งจุดบริการประชาชนในเขตเทศบาลต่าง ๆ        | จัดกิจกรรมรณรงค์และจัดตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์                   | 26,734    | ประชาชนได้รับความสะดวก และมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินจากการเดินทางในช่วงเทศกาล | ประชาชนที่มารับบริการเดินทางด้วยความปลอดภัย       | หน้า 55<br>โครงการลำดับที่ 69<br>โครงการลำดับที่ 70 |
|                                                                       |                      | ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตโดยยึดหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | จัดกิจกรรม/โครงการให้ความรู้แก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป                                        | 7,347     | ประชาชนมีความรู้ในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต โดยยึดหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ             | หน้า 64<br>โครงการลำดับที่ 83                       |
| การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | เคหะและชุมชน         | รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ – จัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย                            | จัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยในพื้นที่ตำบลแพรกษามแดง                                               | 480,000   | พื้นที่มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยและไม่มีแหล่งแพร่เชื้อโรค                      | ขยะมูลฝอยได้รับการจัดเก็บและกำจัดอย่างถูกต้องวิธี | หน้า 69<br>โครงการลำดับที่ 90                       |
|                                                                       | การเกษตร             | โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทาง                          | จัดกิจกรรม/โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการคัดแยกขยะที่ต้นทาง                        | 24,775    | พื้นที่มีความสะอาด เป็นระเบียบ เรียบร้อย                                             | ขยะมูลฝอยได้รับการจัดเก็บและกำจัดอย่างถูกต้องวิธี | หน้า 69<br>โครงการลำดับที่ 90                       |
|                                                                       | การเกษตร             | โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ และทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม              | พื้นที่ตำบลแพรกษามแดงได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์ ระบบนิเวศน์ และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 7,772     | ระบบนิเวศน์มีความสมดุล                                                               | ระบบนิเวศน์มีสภาพดีขึ้น                           | หน้า 70<br>โครงการลำดับที่ 94                       |



| ยุทธศาสตร์                                    | แผนงาน                            | โครงการ                                                                                                | เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของโครงการ)                                                     | จำนวนเงิน     | ผลที่ได้รับ                                                                         | ตัวชี้วัด (KPI)                                                   | แผนพัฒนาท้องถิ่น               |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| การพัฒนา<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การเกษตร                          | โครงการรณรงค์กำจัดขยะและ<br>รีไซเคิลในลำคลองและที่ทาง<br>สาธารณะ                                       | พื้นที่ตำบลแพรกหมามแดงได้รับการ<br>กำจัดขยะและรีไซเคิลในลำคลองและที่<br>ทางสาธารณะ | 29,181.20     | ขยะและรีไซเคิลในลำคลอง ที่<br>ทางสาธารณะลดลง                                        | ขยะและรีไซเคิลในลำคลอง<br>ที่ทางสาธารณะลดลง                       | หน้า 71<br>โครงการลำดับที่ 95  |
|                                               | การเกษตร                          | โครงการรณรงค์ปลูกจิตสำนึก<br>การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ<br>และสิ่งแวดล้อม                             | จัดกิจกรรม/โครงการ รณรงค์<br>จิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ<br>และสิ่งแวดล้อม    | 1,464         | ประชาชนมีจิตสำนึกในการ<br>อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ<br>และสิ่งแวดล้อม                | ประชาชนมีจิตสำนึก                                                 | หน้า 72<br>โครงการลำดับที่ 97  |
|                                               | งบกลาง                            | เงินสมทบกองทุนประกันสังคม                                                                              | จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม<br>ให้กับพนักงานจ้างในสังกัด ครบทุก<br>ตำแหน่ง       | 47,761        | การดำเนินการเกี่ยวกับกองทุน<br>ประกันสังคมเป็นไปตาม<br>กฎหมาย                       | จ่ายเงินสมทบครบทุก<br>ตำแหน่ง                                     | หน้า 85<br>โครงการลำดับที่ 126 |
|                                               | งบกลาง                            | เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ<br>บำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น<br>(กบท.)                                          | จ่ายเงินสมทบกองทุนบำเหน็จ<br>บำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น<br>(กบท.) ครบตามกฎหมาย     | 383,000       | การดำเนินการเกี่ยวกับกองทุน<br>บำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วน<br>ท้องถิ่นเป็นไปตามกฎหมาย | จ่ายเงินสมทบครบตาม<br>กฎหมาย                                      | หน้า 85<br>โครงการลำดับที่ 127 |
| บริหารงานทั่วไป                               | บริหารงานทั่วไป                   | ค่าจ้างเหมาจัดทำวารสาร หรือ<br>เอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์<br>ผลการดำเนินงานและการ<br>ให้บริการของ อบต. | จัดทำวารสารประชาสัมพันธ์ให้แก่<br>ประชาชนและหน่วยงานราชการ                         | 30,000        | ประชาชนได้รับทราบข้อมูล<br>ข่าวสารการดำเนินงานของ<br>อบต.แพร่กฎหมายแดง              | ประชาชนและหน่วยงาน<br>ราชการร้อยละ 50 ได้รับรู้<br>ผลการดำเนินงาน | หน้า 75<br>โครงการลำดับที่ 103 |
|                                               | สร้างความ<br>เข้มแข็งของ<br>ชุมชน | ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรม/<br>โครงการจัดประชุมประชาคม                                                  | การจัดประชุมประชาคมเพื่อรับฟัง<br>ความคิดเห็นของประชาชน                            | 1,320         | การจัดประชุมประชาคมเป็นไป<br>ด้วยความเรียบร้อย                                      | ผู้เข้าร่วมประชุมประชาคม<br>มีความพึงพอใจ                         | หน้า 84<br>โครงการลำดับที่ 125 |
|                                               | รวม                               | 28                                                                                                     |                                                                                    | 12,806,989.20 |                                                                                     |                                                                   |                                |



## 2.2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

### 2.2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

#### ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง

องค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาก้าวไกล ใส่ใจวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านของการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี การคมนาคมขนส่งสะดวก การระบายน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น 6 ยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ได้จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ จนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้



สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง  
อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม



**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรพหลามแดง**

| ประเด็นการพิจารณา                                              | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                 | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ                                      | ๒๐<br>(๓) | ๑๗.๕๐<br>(๒.๘๘) |
|                                                                | (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ                                                                                                                                | (๒)       | (๒.๐๐)          |
|                                                                | (๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์                                                                                                                                                                                        | (๒)       | (๑.๘๘)          |
|                                                                | (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ                                                                                                                                                                                             | (๒)       | (๒.๐๐)          |
|                                                                | (๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ                                                                                                                                             | (๒)       | (๑.๕๐)          |
|                                                                | (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ                                                                                                                          | (๒)       | (๑.๖๓)          |
|                                                                | (๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ                                                                                                                                                                                             | (๒)       | (๑.๖๓)          |
|                                                                | (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.                                                                                                                                                                                                      | (๒)       | (๑.๖๓)          |
|                                                                | (๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๓)       | (๒.๓๘)          |



| ประเด็นการพิจารณา                                     | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | คะแนนเต็ม  | คะแนนที่ได้     |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|
| ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ                    | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ | ๒๐<br>(๕)  | ๑๗.๒๕<br>(๔.๒๕) |
|                                                       | (๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                  | (๓)        | (๒.๕๐)          |
|                                                       | (๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น                                                                                                                                                                    | (๓)        | (๒.๗๕)          |
|                                                       | (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น                                                                                                                                                     | (๓)        | (๒.๖๓)          |
|                                                       | (๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา                                                                                                                                                                             | (๓)        | (๒.๗๕)          |
|                                                       | (๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Therap (อุปสรรค)                                                                               | (๓)        | (๒.๓๘)          |
| ๓. ยุทธศาสตร์                                         | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐                                              | ๖๐<br>(๑๐) | ๕๓.๓๘<br>(๘.๘๘) |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                 |
| ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐                                                                                                                                 | (๑๐)       | (๘.๘๘)          |
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                 | สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐                                                                                                              | (๑๐)       | (๙.๐๐)          |



| ประเด็นการพิจารณา                      | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                        | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๓.๔ วิสัยทัศน์                         | วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา                                                                                                   | (๕)       | (๔.๓๘)      |
| ๓.๕ กลยุทธ์                            | แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น                                                                                                          | (๕)       | (๔.๕๐)      |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน                                                                                                                                                                                         | (๕)       | (๔.๓๘)      |
| ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)  | ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์                                                                                                                                       | (๕)       | (๔.๕๐)      |
| ๓.๘ แผนงาน                             | แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว        | (๕)       | (๔.๕๐)      |
| ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕)       | (๔.๓๘)      |
| รวมคะแนน                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ๑๐๐       | ๘๘.๑๓       |



### 2.2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เสริมสร้างคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาก้าวหน้า ใส่ใจวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านของการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี การคมนาคมขนส่งสะดวก การระบายน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น 6 ยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น เพิ่มเติม พ.ศ. 2563 จำนวน 113 โครงการ แต่ดำเนินโครงการได้จริง เพียง 28 โครงการ เนื่องจาก มีการบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง มีไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน แม้จะมีการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอกแล้วก็ตาม อีกทั้งสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถจัดโครงการที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 ได้



สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลแพรภานามแดง  
อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม



**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรภนามแดง**

| ประเด็น<br>การพิจารณา                                                 | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| ๑. การสรุป<br>สถานการณ์การ<br>พัฒนา                                   | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ๑๐            | ๙.๐๐            |
| ๒. การประเมินผล<br>การนำแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน<br>เชิงปริมาณ | ๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้<br>๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)                                                                                                                                                                                                     | ๑๐            | ๘.๗๕            |
| ๓. การประเมินผล<br>การนำแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน<br>เชิงคุณภาพ | ๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน<br>๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) | ๑๐            | ๙.๐๐            |
| ๔. แผนงานและ<br>ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนา                                | ๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/ Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน<br>๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชาธิรัฐ                                                                                                                                                                                                                                         | ๑๐            | ๙.๐๐            |



| ประเด็น<br>การพิจารณา                                                                                | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| ๕. โครงการพัฒนา<br>๕.๑ ความชัดเจน<br>ของชื่อโครงการ                                                  | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของ<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่อง<br>ใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๖๐<br>(๕)     | ๕๖.๖๓<br>(๔.๘๘) |
| ๕.๒ กำหนด<br>วัตถุประสงค์<br>สอดคล้องกับ<br>โครงการ                                                  | มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์<br>สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล<br>วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มี<br>ลักษณะเฉพาะเจาะจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (๕)           | (๕.๐๐)          |
| ๕.๓ เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของ<br>โครงการ) มีความ<br>ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง<br>งบประมาณได้<br>ถูกต้อง      | สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง<br>ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร<br>กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่า<br>โครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ<br>กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไป<br>ว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (๕)           | (๔.๗๕)          |
| ๕.๔ โครงการมีความ<br>สอดคล้องกับแผน<br>ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี                                              | โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการ<br>แข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความ<br>เสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิต<br>ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหาร<br>จัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (๕)           | (๔.๗๕)          |
| ๕.๕ เป้าหมาย<br>(ผลผลิตของ<br>โครงการ) มีความ<br>สอดคล้องกับ<br>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ | โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒<br>โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา<br>(๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคต<br>ประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่าง<br>จริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้<br>แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับ<br>ดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและ<br>การปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อม<br>ล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การ<br>สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม<br>(๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | (๕)           | (๔.๗๕)          |



| ประเด็น<br>การพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                              | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| ๕.๖ โครงการมีความ<br>สอดคล้อง Thailand<br>๔.๐                                                                                                                                                                                                                      | โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อยได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | (๕)           | (๔.๓๘)          |
| ๕.๗ โครงการ<br>สอดคล้องกับ<br>ยุทธศาสตร์จังหวัด                                                                                                                                                                                                                    | โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                  | (๕)           | (๔.๘๘)          |
| ๕.๘ โครงการแก้ไข<br>ปัญหาความยากจน<br>หรือการเสริมสร้างให้<br>ประเทศชาติมั่นคง<br>มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้<br>หลักปรัชญา<br>๕.๙ งบประมาณมี<br>ความสอดคล้องกับ<br>เป้าหมาย(ผลผลิต<br>ของโครงการ)<br>๕.๑๐ มีการประมาณ<br>การราคาถูกต้องตาม<br>หลักวิธีการ<br>งบประมาณ | เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (๕)           | (๔.๕๐)          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (๕)           | (๔.๖๓)          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                    | การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (๕)           | (๔.๖๓)          |



| ประเด็น<br>การพิจารณา                                                           | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)                                                                                                                                                                                                             | (๕)           | (๔.๗๕)          |
| ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                 | ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | (๕)           | (๔.๗๕)          |
| รวมคะแนน                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ๑๐๐           | ๙๒.๓๘           |

### 2.2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล (Evaluation )** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาปัจจัยให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะ



ที่ทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้**

**ขั้นตอนที่ 1** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
2. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อกำหนดกิจกรรมของหน่วยงาน
3. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล

(Monitoring)

4. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

5. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

6. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

7. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

1. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
2. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน
3. การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ 2** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ 4** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง



ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

#### 2.2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การใช้แบบสอบถาม
2. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
3. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

#### 2.2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

##### แบบที่ 1

เรื่องที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ 2 แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ 3 แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง 3 เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ 1,(เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ 2,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ 3 และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ 4

แบบที่ 3 แบบที่ 3/1แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ



## ส่วนที่ 3

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล



### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### 3.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา                                              | คะแนนเต็ม | คะแนน<br>เฉลี่ยที่ได้ |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20        | 14                    |
| ๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | 20        | 13.80                 |
| ๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย                                        | 60        | 42.70                 |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                      | (10)      | 7.10                  |
| ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | (10)      | 7.10                  |
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                          | (10)      | 7.20                  |
| ๓.๔ วิสัยทัศน์                                                 | (5)       | 3.50                  |
| ๓.๕ กลยุทธ์                                                    | (5)       | 3.60                  |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                          | (5)       | 3.50                  |
| ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                        | (5)       | 3.60                  |
| ๓.๘ แผนงาน                                                     | (5)       | 3.60                  |
| ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | (5)       | 3.50                  |
| รวมคะแนน                                                       | 100       | 88.13                 |



### 3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### 3.2.1 สรุปคะแนนประเมินโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดง ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา                                                                                    | คะแนน | คะแนนเฉลี่ย<br>ที่ได้ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา                                                                        | 10    | 7.20                  |
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                           | 10    | 7.00                  |
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                           | 10    | 7.20                  |
| ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา                                                                     | 10    | 7.20                  |
| ๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย                                                                           | 60    | 45.30                 |
| ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ                                                                         | (5)   | 3.90                  |
| ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                                              | (5)   | 4.00                  |
| ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                         | (5)   | 3.80                  |
| ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี                                                  | (5)   | 3.80                  |
| ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                    | (5)   | 3.80                  |
| ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐                                                            | (5)   | 3.50                  |
| ๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                              | (5)   | 3.90                  |
| ๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา | (5)   | 3.60                  |
| ๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)                                            | (5)   | 3.70                  |
| ๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                                 | (5)   | 3.70                  |
| ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ                         | (5)   | 3.80                  |
| ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                                     | (5)   | 3.80                  |
| รวมคะแนน                                                                                             | 100   | 92.38                 |



### 3.3 การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

ตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ขอความร่วมมือให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการตามมาตรการอำนวยความสะดวกและลดภาระแก่ประชาชน ผ่านการใช้งานเว็บไซต์ CITIZENinfo ซึ่งหน้าเว็บไซต์สามารถรายงานชี้แจงความพึงพอใจ และรายงานสรุปความพึงพอใจที่ประชาชนผู้มารับบริการมีการประเมินความพึงพอใจต่อการรับบริการจากองค์การบริหารส่วนตำบลแพรกหนามแดงในภาพรวม ความพึงพอใจในการรับบริการจากเจ้าหน้าที่ และความรวดเร็วในการรับบริการ ตามรูปแบบดังนี้

DGA Citizen Info.  
<https://citizen.info.go.th/feedback...>

**ให้คะแนนจุดบริการ**

องค์การบริหารส่วนตำบล ★ 4.8 (30)  
แพรกหนามแดง อำเภอ  
อัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

คุณพึงพอใจแค่ไหน?\*

คะแนนด้านอื่นเพิ่มเติม

เจ้าหน้าที่\* ★ ★ ★ ★ ★

ความรวดเร็ว\* ★ ★ ★ ★ ★

ความคิดเห็นเพิ่มเติม (ถ้ามี)

ส่ง

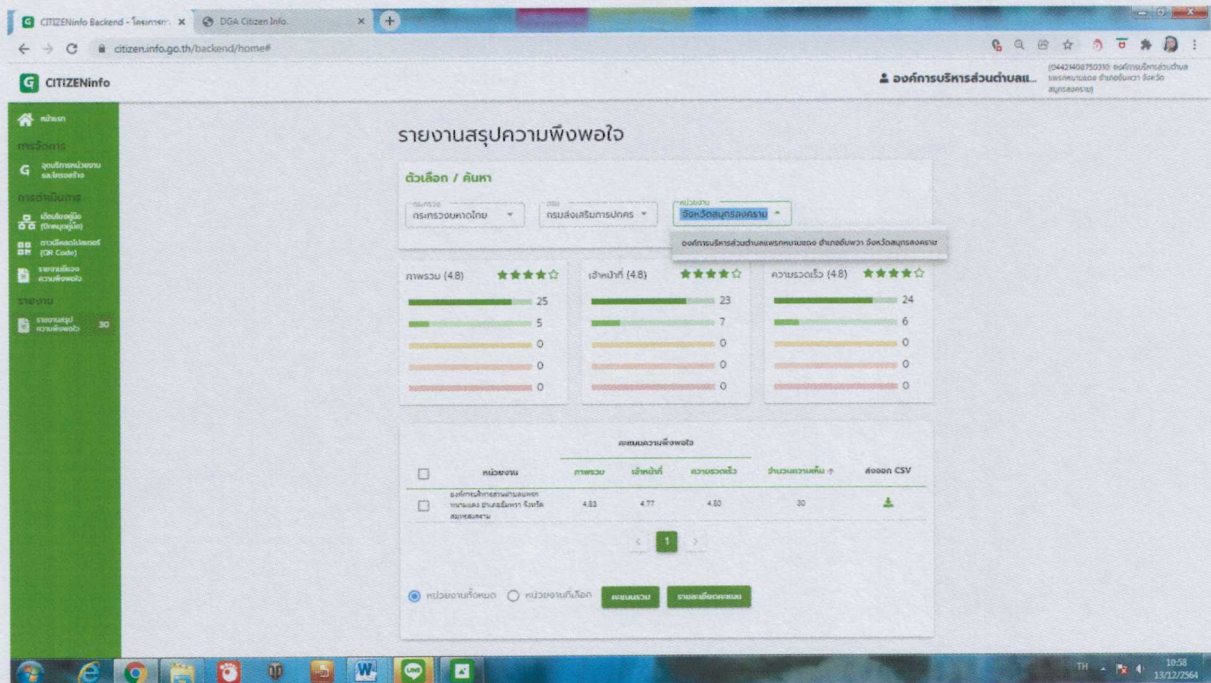


ในปีงบประมาณ 2564 มีผู้มาเข้ารับบริการและมีการประเมินความพึงพอใจผ่านระบบ CITIZENinfo จำนวน 30 คน ปรากฏดังนี้

ความพึงพอใจจากการรับบริการใน “ภาพรวม” ได้คะแนน 4.8/5

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ “เจ้าหน้าที่” ได้คะแนน 4.8/5

ความพึงพอใจใน “ความรวดเร็ว” ของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.8/5





## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ



## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อเสนอแนะ

#### 4.1 บทสรุป/ปัญหา/อุปสรรค

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) มีจำนวนมาก แต่งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและไม่สามารถดำเนินการได้ทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า
2. มีความติดขัดในเรื่องของการดำเนินการขอใช้พื้นที่ของโครงการแต่ละโครงการ เช่น หนังสืออุทิศที่ดิน ทำให้การดำเนินการโครงการมีความล่าช้า ไม่ทันต่อความต้องการของประชาชน
3. เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ในประเทศไทยมีความรุนแรงมากในระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคต่อองค์การบริหารส่วนตำบล แพร่พหลโยธิน ในการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ

#### 4.2 ข้อเสนอแนะ / ข้อเสนอแนะ

1. อบต. ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น
2. ควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรักษาสาธารณสุขสมบัติ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบัญญัติ เพื่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง
3. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหา ความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น
5. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ อบต. ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่มากเกินไปศักยภาพของ อบต. ที่จะดำเนินการจะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ อบต. นั้นเองคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิดร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดย อบต. เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป



